

## RESEÑAS / REVIEWS

**GABRIEL INOSTROZA VILLANUEVA Y CÉSAR GUALA CATALÁN, Desarrollo sostenible del turismo y sus alcances en la Patagonia chilena, Universidad Austral de Chile, Coyhaique, 2023, 95 págs., ISBN: 978-956-390-240-2.**

Los autores, Dr. Gabriel Inostroza Villanueva y Dr. César Guala Catalán son reconocidos académicos chilenos, quienes han enfocado su investigación en los diversos aspectos del turismo, las políticas públicas, los conflictos socioambientales y las áreas protegidas. En el marco del proyecto PIDU Patagonia «Creación y lanzamiento del libro Desarrollo Sostenible del Turismo y su dinámica territorial en la Región de Aysén», han concebido una obra sintética, de carácter científico, pensada en todos aquellos que estudian el fenómeno del turismo y lo llevan a la práctica.

Su libro profundiza en las complejas interacciones entre el turismo y la sostenibilidad, con un foco en la Patagonia chilena, pero con contenidos aplicables a casi cualquier espacio latinoamericano que presente fragilidades ambientales, sociales o ambas.

A lo largo de tres capítulos, ofrece una visión interdisciplinaria que combina fuentes académicas reconocidas y literatura gris, buscando establecer marcos conceptuales sólidos, aplicados a un contexto específico, abordando aspectos históricos, ambientales y sociales del turismo.

El libro comienza con un capítulo de revisión de los antecedentes históricos del turismo en occidente, desde el *Grand Tour* y la evolución que ha tenido hacia el turismo fordista y una actividad masiva, pasando por la revisión de los cambios socioeconómicos que le permitieron convertirse en una actividad masificada. De forma paralela, el primer capítulo, denominado «Antecedentes históricos del turismo y su conceptualización», avanza en una conceptualización del turismo: una visión economicista que lo propone como una industria clave en diversos destinos del mundo y otra visión más holística o integral que lo enmarca como un fenómeno territorial, cultural y social. «*El turismo es, entonces, un fenómeno moderno que se origina en el desplazamiento voluntario de personas, principalmente por motivos de ocio y recreación, y que genera impactos sociales, culturales, ambientales, económicos y políticos*» (pg.30).

En esta misma línea, el capítulo aborda ambas visiones en una discusión teórica relacionando sus aspectos económicos con el fenómeno territorial y social

que representa, así como la capacidad que tiene el turismo de influir en la vida contemporánea.

En cuanto a la revisión conceptual del rol económico del turismo, el apartado estipula que *«El turismo se va consolidando como actividad económica y los Estados modernos, poco a poco, comienzan a reconocer su importancia como actividad productiva y estrategia de desarrollo»* (pg.20), proponiendo una perspectiva interesante para comprender algunas de las tensiones que se generan entre la dependencia económica de algunos territorios y los impactos en las dinámicas socioculturales en los mismos.

El capítulo representa una descripción y análisis valiosos, a pesar de que no entra en detalles asociados al turismo de la Patagonia Chilena, la visión del turismo como una actividad constante en la historia moderna aporta una perspectiva interesante para el lector, en particular por su enfoque multidisciplinario donde no solo se revisan los aspectos económicos del fenómeno.

En el segundo capítulo el libro hace un giro hacia aspectos más modernos en el análisis y cuestionamientos acerca del turismo. El apartado *«El paradigma del turismo sostenible»* examina una serie de aproximaciones al concepto y práctica del turismo sostenible, pasando desde los modelos que ponen al centro el crecimiento económico ilimitado hasta aquellos donde la preservación de la naturaleza es el eje de la actividad. A partir de la revisión de literatura y la propuesta de los autores el análisis identifica cuatro tipos diferentes de sostenibilidad y, además, destaca la importancia de la dimensión política en cuanto a la forma de implementación del turismo en los diversos territorios, *«Decidir si conservar el medio ambiente o no, convoca una decisión política. Asimismo, optar por beneficiar o no a la comunidad local, es también una decisión política»* (pg.67), reafirmando no solo la complejidad del turismo como actividad social, cultural, ambiental y económica, sino que principalmente política.

En la revisión acerca de la relación entre turismo y sostenibilidad, el capítulo ahonda en las tensiones que se generan entre crecimiento económico y conservación, proponiendo un avance hacia un turismo que integre y fomente la relación entorno/turismo/comunidad, alejándose de aquellos modelos que se basan en grandes inversiones foráneas y que generan crecimiento económico a costa de la profundización de las desigualdades y la desconexión con el entorno.

A lo largo del capítulo, se presenta una revisión detallada de los impactos del turismo desde tres dimensiones: económica, sociocultural y ambiental. Estos impactos se organizan en un marco conceptual que distingue entre sostenibilidad fuerte, centrada en la conservación, y sostenibilidad débil, enfocada en el crecimiento económico. Sin embargo, el texto destaca la maleabilidad del concepto de sostenibilidad, afirmando que puede adaptarse a diferentes contextos, pero también ser instrumentalizado. *«A pesar de las críticas y dificultades que encierra este paradigma, un número creciente de investigadores ha comenzado a visualizar al desarrollo del turismo como la principal vía para generar cambios positivos a través de las ideas de la sostenibilidad»* (pg. 65), es decir, el turismo sostenible, a pesar de sus limitaciones, sigue siendo considerado una herramienta viable para el cambio.

Finalmente, el apartado 2 del libro, representa un aporte valioso a la discusión

teórica del turismo y la sostenibilidad, la cual aparece como un proceso adaptable, tanto a las necesidades del territorio, como al uso político que pueda dársele. El libro, a pesar de abordar de forma directa las tensiones y conflictos que se dan en torno al turismo sostenible, es predominantemente teórico y conceptual, lo que deja abierta una discusión que parece no tener un cierre pronto: cómo diseñar y, por sobre todo implementar, políticas efectivas que equilibren la conservación del patrimonio natural y cultural, y el crecimiento y desarrollo económico.

El libro termina en el capítulo 3, denominado «Turismo y Áreas Protegidas en la Región de Aysén». Esta parte del libro sirve como movilizador de los contenidos expuestos en los capítulos 1 y 2, analizando la relevancia del turismo en las Áreas Silvestres Protegidas del Estado (ASPE, que corresponde al sistema estatal de protección de espacios naturales) en la Patagonia chilena, con especial foco en la Región de Aysén, en la Patagonia de Chile.

Tanto a través de la revisión de literatura académica, como de datos regionales de turismo e ingreso a las Áreas Protegidas, los autores proponen que el turismo en espacios naturales favorece tanto al desarrollo económico local, como a la protección de la naturaleza, principalmente ofreciendo oportunidades de empleo y diversificación de la matriz productiva a través del uso racional de los recursos naturales. El texto subraya que la Carretera Austral, eje de la movilidad en este sector de la Patagonia, y las comunidades portal (localidades cercanas a las ASPE) actúan como ejes estratégicos del desarrollo turístico en la región.

Sin perjuicio de lo anterior, el libro advierte acerca de los efectos e impactos negativos que han aparecido debido a la falta de planificación adecuada, como a la pobre implementación de algunos planes: especies invasoras, sobreturismo, presencia de basura y otros contaminantes, aparecen asociados a una gestión deficiente de los espacios naturales protegidos y no protegidos.

El apartado se articula claramente con los principios del turismo sostenible revisados en el capítulo 2. La relación establecida entre turismo y conservación se alinea con la literatura que plantea que un turismo bien gestionado puede actuar como catalizador para proteger la biodiversidad, destacando que «*el turismo en las ASPE de Aysén se enfrenta a los mismos desafíos que el desarrollo turístico asociado a áreas protegidas de todo el mundo: la necesidad de hacer sustentable la conservación de los ecosistemas naturales en tanto sustenta el desarrollo económico*» (pg. 87).

El texto destaca e insiste en la importancia de los modelos de planificación, indicando que «*en general, estos estudios han visibilizado la necesidad de generar modelos de planificación para el uso público que permitan minimizar los potenciales impactos negativos que podría generar el turismo sobre las ASPE*» (pg. 77). Asimismo, propone que la planificación es el punto central en cualquier implementación de modelos de desarrollo del turismo sostenible.

En este capítulo aparecen algunos aportes para la academia, la planificación y, en general para la difusión del conocimiento de la gestión del turismo en espacios naturales protegidos: primero, la conexión entre comunidades y áreas protegidas, destacando el concepto de «comunidad portal» y segundo, la importancia del contexto geográfico, donde se propone que es el contexto el que

ofrece condiciones ambientales particulares y oportunidades específicas para el turismo de naturaleza.

Este estudio puede extenderse a otros destinos frágiles del Sur Global con características similares, como otros territorios en la Patagonia Chilena o Argentina, el Amazonas, el Ártico o las islas del Pacífico. En estos contextos, la gestión adecuada del turismo es igualmente fundamental para evitar impactos negativos y aprovechar las oportunidades económicas para las comunidades locales. Además, la experiencia de las comunidades portal en Aysén puede servir de modelo para otras regiones que buscan integrar el turismo con la conservación ambiental y el desarrollo local.

Como palabras finales, es importante mencionar que, a lo largo de todo el texto, la selección de fuentes empleadas, tanto académicas como de otros orígenes, así como la propuesta de temas analizados, parecen ser del todo acertadas y relevantes para su propósito. Lo que parece difícil, la combinación y articulación de literatura académica y gris de forma efectiva, junto con el conocimiento puesto en marcha por sus autores, brindan un análisis comprensivo del turismo sostenible en la Patagonia chilena. Este enfoque interdisciplinario no solo enriquece el debate teórico, sino que también tiene aplicaciones prácticas para la gestión del turismo en diversos contextos frágiles.

Obras como esta son esenciales para inspirar la adopción de modelos turísticos sostenibles en otras realidades del Sur Global. El caso de la Patagonia chilena ejemplifica cómo la integración del turismo con la conservación ambiental puede ser una herramienta poderosa para el desarrollo local. Sin embargo, el éxito de estos modelos depende de una planificación cuidadosa y una gobernanza participativa que asegure beneficios tanto para las comunidades locales como para los ecosistemas.

Para finalizar, se debe decir que el libro es un recurso académico valioso, que también sirve como guía práctica para diversos actores involucrados en el turismo sostenible. Al abordar la intersección entre el turismo y la sostenibilidad en la Patagonia chilena, la obra tiene el potencial de inspirar cambios positivos en la gestión turística y la conservación ambiental, aportando conocimientos cruciales a un público amplio y diverso.

La obra evidentemente apunta a un amplio espectro de lectores: académicos, estudiantes, planificadores turísticos, *policymakers* y comunicadores interesados en el turismo y la sostenibilidad. Proporciona un marco conceptual útil para el diseño de estrategias que equilibren el desarrollo económico y la conservación ambiental. Los estudiantes pueden comprender la evolución del turismo y sus desafíos actuales, mientras que los gestores turísticos encontrarán ejemplos de buenas prácticas en áreas frágiles. Además, los *policymakers* obtendrán información sobre la relación entre políticas turísticas y sostenibilidad, y los comunicadores contarán con contenido fundamentado para narrativas sobre el impacto del turismo en la Patagonia. En conjunto, la obra inspira cambios positivos en la gestión turística y la conservación ambiental, aportando conocimientos valiosos a un público amplio.

Pablo Rebolledo Dujisin  
Universidad Andres Bello  
<https://orcid.org/0000-0003-4313-9910>  
pablo.rebolledo@unab.cl

